



Newsletter

DDIM Newsletter - 4. Quartal 2008

Liebe Kollegen, liebe Leserinnen und Leser!

Ein ereignisreiches Jahr geht zu Ende, für die meisten von uns war es wohl insgesamt ein gutes. Jetzt ist die Zeit, im Kreise der Familie und Freunde einmal gründlich auszuspannen und neue Kraft zu gewinnen. Nur leider wird die entspannte Stimmung von einem Thema überlagert: der "Krise". Eigentlich wollte ich hier nichts zu diesem Thema sagen. Es ist ohnehin in aller Munde und die Medien weiden sich in einem schlimmen Überbietungswettbewerb an den schlechten Nachrichten.

Hier ist viel Psychologie im Spiel. Die meisten Wirtschaftskrisen sind selbsterfüllende Prophezeiungen. Die Wirtschafts-Auguren aus Medien, Politik und Forschungsinstituten drohen mit ihren Kassandrarufern die Gesellschaft in eine Angststarre zu versetzen und damit den Strom der Leistungen und Zahlungen immer weiter zu verlangsamen, was wiederum unsere Wirtschaft erst recht gefährdet. Neben die tatsächlichen Risiken treten dann Sorgeschäden, die die Folgen der eigentlichen Krise zu übertreffen drohen.

Nüchtern betrachtet, ist und bleibt jede Krise eine höchst relative Angelegenheit. Ja, die Exporte werden stark schrumpfen, ja, die Arbeitslosenzahlen werden (wohl) deutlich steigen, ja, der Staat wird sich nun doch wieder erheblich weiter verschulden. Alles schwer wiegende Punkte. Wenn man aber wie manche Medien Vergleiche mit den Wirtschaftskrisen der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts zieht, bei denen viele Menschen wirklich Hunger und echte Not litten, sind unsere Zeiten doch weiterhin sehr behaglich und die Angsthysterie vollkommen überzogen. Viel schlimmer sieht es freilich in den armen Ländern der Welt aus; ein Gedanke, den wir gerade zur Weihnachtszeit bedenken sollten.

Wichtig ist es jedenfalls, in schwierigen Situationen einen kühlen Kopf zu bewahren. Das sollte uns Interim Managern leichter fallen, als vielen anderen. Denn wir sind Krisen gewohnt; sie sind unser Metier. Wir müssen immer wieder zeigen, was geht, müssen sichtbar Führung übernehmen, konsequent in Lösungen denken und dann praxisorientiert handeln. Wir sollten daher überall dort, wo wir verantwortlich tätig sind, für konstruktive Vernunft, Vertrauen und Zuversicht sorgen. Denn es ist eine Binsenweisheit, dass in jeder Krise auch (mindestens) eine Chance steckt. Wohl dem, der sich jetzt auf neue Chancen vorbereitet.

Und noch etwas anderes ist relativ: Krise bedeutet nie Krise für alle. Für unsere Branche gibt es jedenfalls keinen Grund zum Lamentieren. Interim Management ist vielmehr in Krisen häufig die richtige Lösung: Dort, wo Stellenbesetzungen verschoben werden oder Projekte nur unter Budgetvorbehalten "auf Sicht" weiter laufen, können Interim Manager ihre Erfahrungen und Kompetenzen effizient und flexibel einsetzen.

Sicher wird es Versuche geben, das Argument der Krise in Honorarverhandlungen zur Geltung zu bringen. Dem müssen wir uns entgegen stellen, denn kaum eine Dienstleistung bietet so hohe Kostentransparenz und so eindeutig überprüfbare Ergebnisse wie unsere. Statt uns hier auf Feilschereien einzulassen, sollten wir verstärkt erfolgsbasierte Honoraranteile anbieten, um unser unternehmerisches Engagement zu signalisieren.

Vor wenigen Wochen wurde auf unserer Mitgliederversammlung in Münster der neue Vorstand gewählt. Ich möchte mich auch in seinem Namen für das entgegengebrachte Vertrauen ganz herzlich bedanken und wünsche Ihnen und Ihren Familien frohe Weihnachten, besinnliche Festtage und viel Erfolg im kommenden Jahr.

**Ihr
Jens Christophers**

4. IIMM in Münster

Das International Interim Management Meeting der DDIM ist heute anerkanntermaßen der Branchentreff des Interim Managements. Stark nachgefragt und gut besucht war auch das letzte IIMM im Oktober in Münster. Die Resonanz auf das inhaltliche Angebot und den äußeren Rahmen war insgesamt sehr positiv. Besonders gut wurden der Vortrag von Karl Kornwolf und die Leistung des Organisationsteams um Malte Borchardt bewertet.

Doch der Feind des Guten ist das Bessere. Wir haben verschiedene Lernpunkte mitgenommen, die wir teils im direkten Gespräch, teils indirekt aus der Befragung erfahren haben. So werden wir angesichts der zunehmenden Größe der Veranstaltung auf dem kommenden IIMM die Themenstellung klarer fokussieren, den Zeitplan und die Dramaturgie noch intensiver prüfen und das Workshop-Angebot straffen, dafür aber mehr Zeit für intensive Diskussionen vorsehen.

Ein weiterer Punkt ist der Wunsch nach mehr Top-Rednern aus der Industrie, der allerdings nicht ganz leicht zu erfüllen sein wird, da Profi-Keynoter sehr teuer und aktive Top-Entscheider sehr schwer zu verpflichten sind. Last but not least soll für das Networking mehr Zeit geschaffen werden und die Abendveranstaltung mit interaktiven Formaten klarer darauf ausgerichtet sein.

Wir werden diese und andere Punkte in die jetzt anlaufende Planung für das 5. IIMM einfließen lassen.

DDIM Mitgliederversammlung 2008

Auf der diesjährigen Mitgliederversammlung hat zunächst der scheidende Vorstand einen Überblick über die Schwerpunkte seiner Arbeit gegeben. Zentrale Ergebnisse waren das überplanmäßige Wachstum der Mitgliedszahlen - und damit des Budgets -, die vollständige Öffnung für Provider und die Bildung von Sozietäten sowie die erfolgreiche Implementierung der DDIM-Regionalveranstaltungen. Darüber hinaus wurde eine erneute Marktumfrage durchgeführt, das Back Office verstärkt und die Kommunikations- und Pressarbeit mit äußerst guten Ergebnissen abermals intensiviert.

Neuer Vorstand gewählt

Der neue Vorstand wurde bei 8 Enthaltungen ohne Gegenstimmen gewählt. Die Wahl des nunmehr auf vier Personen erweiterten Gremiums spiegelt das anhaltende Wachstum der DDIM und die neue Rolle der Provider.

Peter Burkhardt und Jochen Schmid werden neue Sichtweisen und Impulse in die Vorstandsarbeit einbringen.

Michael Pochhammer repräsentiert als langjähriger Geschäftsführer eines Interim Management Providers die Vermittlungsagenturen im Vorstand.

Jens Christophers wird seine Erfahrungen als Gründungsmitglied weiterhin einbringen und steht für Kontinuität in der Weiterentwicklung der DDIM.

Über folgenden Link erreichen Sie weitere Informationen im Internet.

[Zum Beitrag ...](#)

Herausforderungen 2009

Im Mittelpunkt der Aufgaben des kommenden Jahres steht die substanzielle Sicherung des Qualitätsniveaus und die Schärfung des Produktprofils "Interim Management". Zugleich wird der Vorstand darauf achten, dass die DDIM-Arbeit trotz des anhaltenden Wachstums ihr Momentum behält. Dazu gehört der systematische Ausbau der Öffentlichkeitsarbeit, die Diversifizierung und Professionalisierung der Regionalveranstaltungen, der Ausbau der aktiven Verbandsarbeit durch die Provider Mitglieder, weitere Marktforschungen sowie die Stärkung der Geschäftsstelle.

Zusammenarbeit mit externer DDIM-Geschäftsstelle verlängert

Der neu gewählte Vorstand hat die bewährte Zusammenarbeit mit der externen DDIM-Geschäftsstelle in Köln für ein weiteres Jahr verlängert. Das Team um Malte Borchardt und Sandra Stabenow nimmt seit Jahren alle Aufgaben einer regulären Geschäftsstelle wahr: von der Aufnahme und Betreuung der Mitglieder, über die Abwicklung des Zahlungsverkehrs, bis hin zur Redaktion von Website und anderen Medien. Darüber hinaus organisieren sie seit mehreren Jahren alle Veranstaltungen der DDIM wie die Regionalveranstaltungen, die Mitgliederversammlungen und das International Interim Management Meeting.

Neben dem Tagesgeschäft sollen im kommenden Jahr die internen Prozesse optimiert, um dem stetigen Zuwachs an Mitgliedern mit wachsender Qualität zu begegnen.

Malte Borchardt: "Der stete Mitgliederzuwachs und der damit verbundene Anstieg der Aufgaben macht es erforderlich, dass wir beispielsweise die Mitgliederaufnahme beständig weiter optimieren, um mit den begrenzten Ressourcen unsere Leistungen weiterhin in hoher Qualität erbringen zu können. Wir bedanken uns für das entgegengebrachte Vertrauen und freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit."

Neuer Webauftritt der DDIM.

Wer sich heute im Markt der Meinungen und Informationen Gehör verschaffen will, bedarf moderner Kommunikationsinstrumente. Dazu gehören im Zeitalter der Digitalisierung und Internationalisierung ansprechende und anwenderorientierte Online-Angebote.

Pünktlich zur letzten IIMM in Münster ist der Relaunch unseres neuen Webauftrittes www.ddim.de erfolgt. Hauptziele des von einer Mitglieder-Arbeitsgruppe initiierten Projekts sind die nutzerfreundliche Neu-Strukturierung der Inhalte, eine zeitgemäße Anpassung des Designs und zahlreiche neue Services. Dazu gehören die Optimierung der Suchfunktionen und die professionelle Präsentation der Mitglieder auf eigenen Microsites, die heute selbst gepflegt und aktualisiert werden können.

Kundenbefragung 2008 liefert aufschlussreiche Ergebnisse.

Auch in diesem Jahr wurden im Rahmen des 4. IIMM eine neue Marktanalyse vorgestellt. Stand 2007 die Analyse des deutschen Marktes aus der Sicht der Interim Manager im Fokus, beleuchtet die in Zusammenarbeit mit Frau Dr. Bloemer entstandene neue Studie vor allem die Anbahnung, den Verlauf und den Abschluss von Interim Management Mandaten aus Nachfragersicht.

Unter Projektleitung von Lennart Koch (ehem. DDIM-Vorstand) wurden im Erhebungszeitraum August bis Oktober ausgewählte Mandanten mit einem Online-Fragebogen befragt. 154 Fragebögen mit 32 Fragen, die durch Frau Bloemer ausgewertet wurden, bilden die empirische Basis der Studie. Einen wichtigen Beitrag zum Entstehen der Studie leisteten verschiedene Provider in der DDIM, die den Zugang zu ausgewählten Kunden ermöglicht haben.

Über Dr. Vera Bloemer, Interim-Expertin / Autorin, Dr. Bloemer Consulting

Mit ihrem Buch "Interim Management: Top Kräfte auf Zeit" etablierte sie sich als unabhängige Expertin im Bereich Interim Management. Ihre berufliche Karriere umfasst Stationen bei einer internationalen Unternehmensberatung, im Teilnehmungscontrolling, im Investmentbanking einer internationalen Großbank, als Consultant u. Coach im Bereich Unternehmensstrategie u. Arbeitsformen der Zukunft. Derzeit ist sie als Manager einer internationalen Handelsgesellschaft in Malta tätig.

Über folgenden Link können Sie die Studie als PDF-Dokument abrufen.

[Zum Beitrag ...](#)

Berichte aus den DDIM-Regionalveranstaltungen

Die DDIM-Regionalveranstaltungen, mit denen unsere Präsenz auch auf regionaler Ebene zielgruppen- und praxisnah ausgebaut wird, finden weiterhin großen Zuspruch. Das Konzept hat die Aufmerksamkeit in der relevanten Fachöffentlichkeit abermals deutlich gesteigert.

6. November 2008 - Regionalveranstaltung Rhein/Main in Frankfurt

Thema: Haftung und Risiken im Interim Management

Teilnehmer: ca. 50 Mitglieder, Interim Manager, Provider, Interessierte

Organisation und Moderation: Joachim W. Hohmann und Dirk Tesche

Der Insolvenzverwalter und Fachanwalt für Insolvenzrecht Dr. Heß aus Mainz ging auf die spezifischen Risiken im Vorfeld von Insolvenzen und die Rechtsfolgen gemäß neuester Rechtsprechung ein.

Anschließend sprach Herr Manfred Bock, Geschäftsführer der AsseCon Assekuranzmakler GmbH aus München, über die versicherungsförmige Abdeckung von Interim Management Risiken.

20. November 2008 - 1. Regionalveranstaltung Rhein-Ruhr in Düsseldorf

Thema: Interim Management im Gesundheitswesen (anlässlich der MEDICA, weltgrößte Fachmesse für Medizin)

Teilnehmer: ca. 30 Mitglieder, Interim Manager, Provider, Interessierte

Organisation und Moderation: Mike Jürgens und Rudolf Schulze Vohren

Volker Rojahn, Geschäftsführer der In-Life Management AG mit Sitz in Basel, erläuterte die Qualifikationsanforderungen an Interim Führungskräfte in der Gesundheitswirtschaft.

Im Anschluss referierte Interim Manager Götz Bayer über Lösungsansätze durch Interim Management für die steigenden Herausforderungen in dieser Branche.

27. November 2008 - Regionalveranstaltung Berlin-Brandenburg in Berlin

Thema: Einstieg in das Interim Management

Teilnehmer: ca. 30 Mitglieder, Interim Manager, Provider, Interessierte

Organisation und Moderation: Uwe Brüggemann, Michael Ruffert

Uwe Brüggemann stellte die DDIM und ihre gute Entwicklung der letzten Jahre vor.

Jens Christophers (Vorstandsvorsitzender DDIM), zeigte den Status des Interim Management Marktes und berichtete praxisnah aus einem aktuellen Restrukturierungs-Projekt.

11. Dezember 2008 - 3. Regionalveranstaltung Nord in Hamburg

Thema: Turnaround-Management in US-Tochtergesellschaften

Teilnehmer: ca. 20 Mitglieder, Interim Manager, Provider, Interessierte

Organisation und Moderation: Bernd Schlosshauer, Martin-Albert Winter

Dr. Bernd Thurat präsentierte aus seiner langjährigen Erfahrung das "Turnaround-Management in der europäischen Tochtergesellschaft eines börsennotierten US-Konzerns".

Christian Lindner stellte dann die Frage "Sind Interim Provider ihr Geld wert?" und erläuterte aus Sicht der Treuenfels GmbH den "Wert" eines Providers für Kunden und Interim Manager.

Die nächsten DDIM Regionalveranstaltungen:

19. Januar 2008, 18.30 Uhr - Regionalveranstaltung Bayern in München

Thema: "Die Zukunft der Arbeit"

Inhalt: Flexibilisierung, neue Arbeitsverhältnisse und die Konsequenzen der Globalisierung im Hinblick auf die Konsequenzen für das Interim Management

Referent: Prof. Dr. Claudia Eckstaller, Betriebswirtschaftliche Fakultät der Hochschule München

Kontakt und Organisation: Erik Jan Hengstmengel, Mobil +49 173 5845411, E-Mail: hengstmengel(at)nomade-consulting.de

Ort: Novotel München Messe, Willy-Brandt-Platz 1, D-81829 München

Über folgenden Link können Sie das Anmeldeformular abrufen.

29. Januar 2009, 17.30 Uhr - 1. Regionalveranstaltung Baden-Württemberg in Karlsruhe

Thema: Restrukturierung, Sanierung und Turnaround

Inhalt: Sanierungskonzepte

Referent: Dr. Ralf Moldenhauer, Roland Berger Strategy Consultants im Competence Center Restructuring & Corporate Finance, Co-Autor des Handbuches Krisen- und Restrukturierungsmanagement

Kontakt und Organisation: Roland Streibich, Mobil +49(0)171/6555669; Dr. Martin A. Schütz, Mobil +49(0)171/5368742
Ort: Best Western Queens Hotel, Ettlinger Straße 23, D-76137 Karlsruhe

Über folgenden Link können Sie das Anmeldeformular abrufen.

[Zum Beitrag ...](#)

6. März 2009, 19.00 Uhr - Regionalveranstaltung Rhein-Main in Offenbach

Thema: Interim Management International

Inhalt: Details folgen

Referenten: Dr. Wachenfeld, Geschäftsführer der Interim Management Solutions und DDIM Mitglied Provider und Dr. Thurat Interim Executive und DDIM Mitglied

Kontakt und Organisation: Prof. Dr. Joachim Hohmann, Mobil: +49 160 96 27 26 28, E-Mail: joachim.hohmann(at)taskforce.net
Ort: IHK Offenbach

12. März 2009, 18.30 Uhr - Regionalveranstaltung Rhein-Ruhr in Düsseldorf

Thema: Geschäftsleiterhaftung - Risiken, Risikovermeidung und Möglichkeiten zur Absicherung durch Versicherungen

Inhalt: u.a. Managerhaftpflichtversicherungen, Haftungstatbestände

Referenten: Prof. Dr. Holger Linderhaus, LSL Rechtsanwälte; Manfred Bock, AsseCon; Michael Pochhammer, Signium International und Mitglied des DDIM-Vorstandes

Kontakt und Organisation: Mike Jürgens, Mobil: +49 (0)173 54 08 740, E-Mail: mj(at)im-pec.com
Ort: Industrie-Club e.V. Düsseldorf, Elberfelder Straße 6, 40213 Düsseldorf

25. März 2009 - Regionalveranstaltung Norddeutschland in Hamburg

Thema: Details folgen

Kontakt und Organisation: Martin-Albert Winter, E-Mail: info(at)interim-manager-hamburg.de

Presseberichte

Auch im 4. Quartal konnte wieder eine Reihe von Presseberichten lanciert werden:

- Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen, Heimtex, 12. Dezember
- Managementenerfahrung als knappe Ressource, BOARDreport, 8. Dezember
- Interim Management 2009: Wachstum, Krise, ..., HR Services, 5. Dezember
- Losen für schwierige Gewässer, e-commerce, 7. November
- Interim Management als Unterstützung ..., Verbandsnachrichten, 6. November
- Interim Manager - Führungskräfte mit Durchblick ..., HR Today, 9. Oktober
- Wann sich der Einsatz des IM wirklich lohnt, Trendletter, 6. Oktober
- Standards fehlen (Verhältnis von Private Equities ...), Handelsblatt, 16. September

Über folgenden Link erreichen Sie das Pressearchiv.

REM PLUS - Wir rühren Unternehmen auf

Unter dem Titel "Wir rühren Unternehmen auf - damit sich die Dinge ändern" hat Bernhard Maatz, Geschäftsführer von REM PLUS und DDIM Provider Mitglied, ein interessantes Expertengespräch mit Interim Managern und Unternehmensvertretern der Lebensmittelindustrie geführt. In dem Gespräch wurden die unterschiedlichen Sichtweisen auf den Einsatz von Interim Managern und die Anforderungen an die Auftraggeberseite diskutiert.

Über den folgenden Link erreichen Sie den Beitrag.

Neue Interim Manager Mitglieder in der DDIM

Im Namen des Vorstandes und der Mitglieder begrüßen wir unsere neuen Interim Manager Mitglieder!

- Herr Wolfgang Bareither
- Herr Ralph Barnick
- Frau Gabriella D'Alpaos
- Herr Klaus Fischer
- Herr Hans-Jürgen Gößner
- Herr Thomas Hille
- Frau Dr. Lilia Monika Hirsch
- Herr Ulrich Kistner
- Herr Peter Klesse
- Herr Dr. Josef Murr
- Herr Dr. Laszlo Nagy
- Herr Thomas Notemann
- Herr Bert Oudendijk

- Herr Andreas Pahl
- Herr Bernard C. Pohlmann
- Herr Claus Reck
- Herr Christian Ritzer
- Herr Gerhard Roland
- Frau Edith Rose
- Herr Matthias Ruffert
- Herr Carsten Siegemund
- Herr Herbert Striez
- Herr Roger Thijs
- Herr Olaf Vurma
- Herr Rainer Wielpütz
- Herr Henning Woßmann