



Management Consultant Abraham



Klaus Abraham

PROJEKTLISTE



Management Consultant Abraham



Projekt 1

Sanierung einer mittelständischen Bau-Gruppe

Branche	Hoch und Tiefbau, Immobilien, Betonwerke und Fertighäuser
Größe	120 Mio. € Umsatz - 800 Mitarbeiter
Ziele	Analyse der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit Sanierung und Neuausrichtung der Bau-Gruppe

Tätigkeiten

- Sanierungskonzept erstellen
- Restrukturierung der Unternehmensgruppe auf Basis der Kernkompetenzen und Marktverhältnisse
- Finanzielle Basis auf Neustrukturierung ausrichten
- Verkauf/ Partnerschaften für Betonfertigteilewerke
- Verkauf/ Vermietung des Immobilienbestandes
- Aufbau Projektcontrolling durch Einsatz eines integrierten IT-Systems
- Aufbau eines Dienstleistungsbereiches: Planen und Beraten



Projekt 1

Sanierung einer mittelständischen Bau-Gruppe

Tätigkeiten

- Kostensenkungsmaßnahmen in Konstruktion, Produktion Personal und Einkauf
- Prozesse und Organisation an Neuausrichtung angepasst
- Angebots-, Auftrags- und Arbeitskalkulation neu strukturiert
- Sanierungsverhandlungen mit Banken, Versicherungen, Kunden und Lieferanten geführt
- Vergütungssysteme mit Betriebsrat neu verhandelt
- Forderungs- und Nachtragsmanagement eingeführt
- Riskmanagement eingeführt
- Operative Führung der Gruppe - Geschäftsführung auf Zeit

Ergebnisse

- Sanierung erfolgreich abgeschlossen
- Kreditfähigkeit wieder hergestellt
- Nachfolger als KGF eingearbeitet

Projektdauer

13 Monate



Projekt 2

Fusion und Integration mehrerer Gesellschaften zu einer neuen Gruppe

Branche

Bau

Größe

100 Mio. € Umsatz - 650 Mitarbeiter

Ziele

Prozessoptimierung, Synergien ausschöpfen,
Kostenreduzierung, einheitlicher Marktauftritt,
Kernkompetenzen definieren

Tätigkeiten

- Mitarbeiter auf neuen Kurs einschwören
- Nebenbereiche schließen bzw. verkaufen
- Kalkulation, Projektcontrolling und Reporting als integrierten Prozess darstellen
- Einheitliches und durchgängiges IT-System einführen
- Gerätepark auf wenige Marken reduzieren
- Neue Auf- und Ablauforganisation den Prozessen anpassen
- Gemeinkostenoptimierung
- Einkauf der Gruppe straffen
- Finanzstruktur optimieren



Management Consultant Abraham



Projekt 2

Fusion und Integration mehrerer Gesellschaften zu einer neuen Gruppe

Ergebnisse

- Angebotserfolgsquote um 20% verbessert
- Gesamtkosten um 15% reduziert
- Eigenkapitalquote auf über Branchendurchschnitt gesteigert
- Prozesse transparent gestalten

Projektdauer

7 Monate



Management Consultant Abraham



Projekt 3

Kaufmännische Geschäftsführung auf Zeit

Branche	Personenschiffahrt und Catering
Größe	18 Mio. Umsatz - 200 Mitarbeiter
Ziele	Geschäftsführung auf Zeit, Prozessoptimierung, Aufbau eines Nachfolgers

Tätigkeiten

Ressortverantwortung für:

- Personal
- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling und Interne Revision
- Unternehmensplanung
- Recht und Versicherungen
- Risikomanagement
- Grundstücksangelegenheiten / Pachtverträge

Ergebnisse

Finanzstruktur optimiert, Rating verbessert, Nachfolger eingearbeitet

Projektdauer

18 Monate



Projekt 4

Beratung eines neuen TV-Senders

Branche	Medien
Größe	Start Up
Ziele	Finanzierungsstruktur, Controlling, Reporting

Tätigkeiten

- Finanzierungsvorschläge erarbeiten und umsetzen
- Business - Pläne erarbeiten
- Projektcontrolling instrumentieren
- Reporting an Geschäftsführung und Gesellschafter entwickeln
- Kaufm. Beratung der Geschäftsführung

Ergebnisse

Finanzierung gesichert. Termingerechter Programmstart

Projektdauer

3 Monate



Management Consultant Abraham



Projekt 5

Prozessoptimierung und Restrukturierung Immobilien

Branche	Immobilien
Größe	30 Mio. € Umsatz - 60 Mitarbeiter
Ziele	Restrukturierung der Geschäftsaktivitäten Optimierung des Immobilienbestandes

Tätigkeiten

- Analyse der Prozesse
- Outsourcing / Verkauf von Nebenbetrieben
- Facility-management in eigene Tochtergesellschaft überführt
- Verbesserung der Vermietungssituation
- Optimierung des Immobilienbestandes durch Kauf / Verkauf
- Aufbau- und Ablauforganisation prozessoptimiert
- Qualifizierung der Mitarbeiter
- Objektcontrolling eingeführt



Management Consultant Abraham



Projekt 5

Prozessoptimierung und Restrukturierung Immobilien

Ergebnisse

- Reduzierung der Leerstandsquoten
- Finanzstruktur, Eigenkapitalausstattung und Rating verbessert

Projektdauer

6 Monate



Projekt 6

Restrukturierung einer Spedition

Branche Spedition

Größe 25 Mio. € Umsatz - 150 Mitarbeiter

Ziele Beschränkung auf Kernkompetenzen
Prozessoptimierung

Tätigkeiten

- Wirtschaftlichkeitsanalysen der verschiedenen Geschäftsbereiche
- Zielstruktur definieren
- Verkauf / Ausgliederung nicht zum Kern gehörenden Geschäftsbereiche
- Aufbau- und Ablauforganisation der Zielstruktur anpassen
- Fuhrpark auf zwei Markenstrategie ausrichten
- Auftragscontrolling einführen

Ergebnisse

- Finanzstruktur und Eigenkapitalausstattung verbessert
- Reduzierung der Gesamtkosten um > 10 %

Projektdauer

6 Monate



Projekt 7

Internationales Projektmanagement Verkehrs – Infrastruktur

Branche	Verkehrs-Infrastruktur (Verbindungsschweißen und Instandsetzen von Eisenbahnlinien)
Größe	110 Mio. € Umsatz - 950 Mitarbeiter
Ziele	<ol style="list-style-type: none">1. Risikoanalyse eines deutsch-chinesischen Joint Venture2. Restrukturierung der Nord- und Südamerikanischen Tochtergesellschaften3. Aufbau Business Development

Tätigkeiten Risikoanalyse des J.V.:

- Markt- und Wettbewerbsanalyse
- Analyse der vertraglichen Rechte und Pflichten
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen der Investitionen, Produktion und Vertriebsleistungen
- Mehrjährige Planungsrechnungen (EBIT, Cash Flow, Bilanz)
- Chancen- und Risikoanalyse
- Führen der Ausstiegsverhandlungen



Management Consultant Abraham



Projekt 7

Internationales Projektmanagement Verkehrs – Infrastruktur

Tätigkeiten Restrukturierung:

- Markt- und Wettbewerbsanalyse in Nord- und Südamerika
- Einführung von rollierenden Vertriebsplanungen
- Einführung ERP und MRP Systeme
- Produktanalysen („A,B,C“)
- Standortanalysen in den USA
- Umbau der US - Gesellschaft als Vertriebseinheit
- Umbau der Brasilianischen Gesellschaft zur Produktionseinheit für den nordamerikanischen Markt
- Personalanpassungsmaßnahmen
- Gemeinkostenanalysen
- Aufstellen von Business Plänen
- Aufbau- und Ablauforganisation an Veränderungen anpassen



Management Consultant Abraham



Projekt 7

Internationales Projektmanagement Verkehrs – Infrastruktur

Tätigkeiten Business Development:

- Aufbau und Einführung von Projektmanagement
- Aufbau Business Development

Ergebnisse

- Ausstieg aus dem deutsch-chinesischen J.V. wegen zu hohem Risiko
- Sanierung der Nord- und Südamerikanischen Tochtergesellschaften
- Aufbau Business Development und Übergabe an neuen Mitarbeiter

Projektdauer

15 Monate



Management Consultant Abraham



Projekt 8

Restrukturierung einer Bauunternehmung

Branche	Hoch- und Tiefbau, Brücken- und Ingenieurbau
Größe	90 Mio. € Umsatz - 300 Mitarbeiter
Ziele	Plausibilitätsprüfung der Planung 2009 Restrukturierungskonzept erstellen und umsetzen

Tätigkeiten

- Restrukturierungskonzept mit Beratungsgesellschaft erarbeitet
- Planung 2009 auf Plausibilität analysieren / Neue Planung erstellen
- Als CRO mit Projektteams die SMART Plan Projekte umgesetzt:
- Forderungs- und Nachtragsmanagement ausgebaut
- Personalanpassungsmaßnahmen in den Geschäftsbereichen und HV
- Aufbau Risikomanagement
- Einführung Dokumenten Management System (DMS)
- Einkauf neu strukturiert



Management Consultant Abraham



Projekt 8

Restrukturierung einer Bauunternehmung

Tätigkeiten

- Management Informationssystem (MIS) eingeführt
- Prozessanalysen
- Angebotskalkulation optimiert
- Entwicklung einer Personalkapazitätsplanung
- Schulung und Coaching Maßnahmen

Ergebnisse

- Restrukturierung erfolgreich abgeschlossen
- SMART Plan Potenziale umgesetzt
- Liquidität gesichert

Projektdauer

11 Monate



Management Consultant Abraham



Projekt 9

Projektentwicklung im Tourismus-/ Immobiliensektor

Branche	Tourismus / Anlagenbau
Größe	Projektentwicklung – Investition €185 Mio. Bau und Betrieb des weltgrößten Aussichtsrades nach dem Vorbild LONDON EYE in Berlin
Ziele	Wirtschaftlichkeit der geplanten Investition Finanzierung der Investition Aufbau Betriebsorganisation

Tätigkeiten

- Geschäftsführung auf Zeit (CFO)
- Erarbeiten von Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Erstellung von Business Plänen
- Marktanalysen der Tourismusentwicklung
- Potenzialanalysen der Besucheraufkommens und Konsumverhalten
- Finanzplanung und Reports
- Vertragsverhandlungen mit potenziellen Bau-Konsorten



Management Consultant Abraham



Projekt 9

Projektentwicklung im Tourismus-/Immobilien Sektor

Tätigkeiten

- Erstellen von Investorenpräsentationen
- Finanzierungsgespräche
- Bilanzierung
- Projektcontrolling

Ergebnisse

- Projektabbruch durch Gesellschafter wegen fehlender Finanzierung

Projektdauer

13 Monate



Management Consultant Abraham



Kontakt

- **MCA - Management Consultant Abraham**

- **Klaus Abraham**

Brandenburger Straße 5

- **16548 Glienicke / Berlin**

Tel: +49 (03 30 56) / 9 69 59

Mobile: +49 (01 72) / 900 91 35

Fax: +49 (03 30 56) / 9 69 58

E-Mail: info@mca-abraham.de

Stand: 2011