

## Profis auf Zeit für Ihr Unternehmen

*Schwierigkeiten  
sind die Geburtswehen  
neuer Ideen!*

Unternehmenspräsentation  
der  
Dr. Esch Management & Engineering Service GmbH  
Landau  
März 2009

## Ein chinesisches Sprichwort sagt ...

**Wenn der Wind der Veränderung weht,  
bauen die einen Windmühlen,  
die anderen Mauern.**

*Wir helfen Ihnen die Windmühlen zu bauen...*



## Management & Engineering Service unser Ansatz ...

### Management

- **Sie benötigen** im Rahmen einer strategischen Planung, Neuausrichtung, Restrukturierung, Sanierung oder eines Großprojektes einen **Beirat, Vorstand, Geschäftsführer, Bereichsleiter, Projektmanager auf Zeit?**
- Wir managen für Sie.

### Engineering

- **Sie benötigen** im Rahmen Ihrer Fabrikstrukturplanung und Fertigungstiefenoptimierung, Effizienzsteigerung oder Ihrer Fabrik-, Logistik- und Investitionsplanung **Fachkenntnis, Erfahrung und Kapazität von jemandem der es schon einmal gemacht hat?**
- Wir planen und realisieren mit Ihnen.

### Service

- Wir sind Dienstleister und professionelle „Ressourcen“, die sachorientiert arbeiten und da sind, wenn man sie braucht.



## Der Kopf ...

- Dr.-Ing. Helmut Esch wurde 1953 geboren. Er studierte Maschinenbau an der RWTH Aachen und promovierte 1985 nach einer Assistentenzeit am WZL. In der Zeit von 1985 bis 1999 arbeitete er in leitenden Funktionen und als Geschäftsführer für die Jagenberg AG, die Jungheinrich AG und die ZF Friedrichshafen AG mit den Tätigkeitsfeldern Werksplanung, Produktion & Logistik, Vertrieb & Entwicklung und General Management.
- Im Jahre 2000 gründete er die Dr. Esch Management & Engineering Service GmbH. Seither bearbeitete er als Interim-Manager und Berater Aufgabenstellungen im Rahmen der Reorganisation der Produktion und Neuausrichtung von Unternehmensteilen u.a. bei der MTU Aero-Engines GmbH, SEW Eurodrive GmbH & Co und Demag Cranes & Components GmbH, Gottwald Porttechnology GmbH beides Töchter der Demag Cranes AG sowie einigen Mittelständlern.

## Das Team ...

Wir verfügen über ein Netzwerk von Praktikern, professionelle Ingenieuren, Kaufleuten und Managern, die ...

- über jahrelange internationale Erfahrung als Geschäftsführer und Bereichsleiter verfügen,
- gewohnt sind mit unterschiedlichen Nationalitäten und Mentalitäten zusammenzuarbeiten,
- vorwiegend als „Manager auf Zeit“ oder „Interim-Manager“ bei und mit Ihnen arbeiten,
- mit Ihren Mitarbeitern zusammen vor Ort Konzepte erarbeiten und nachhaltig umsetzen und monitoren,
- voll für Sie da sind,
- Erfahrung und „Know-How“ mitbringen,
- Ihre hoffnungsvollen Talente begleiten und weiterentwickeln,
- auch operative Verantwortung übernehmen.

## Zielkunden

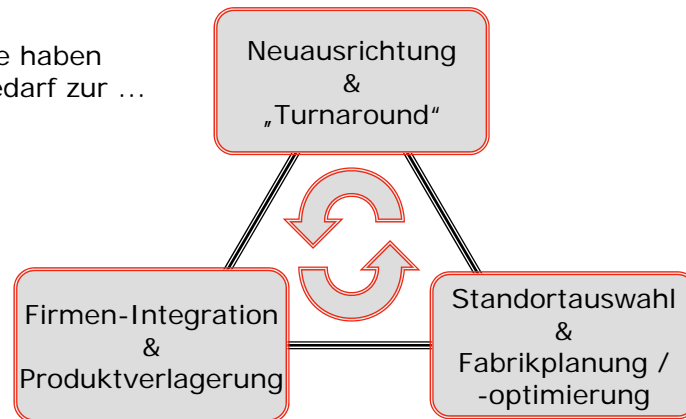
Unsere Kunden ...

- sind international ausgerichtet und weltweit tätig
- eigenständige Mittelständler oder konzerngebundene Firmen
- liegen im Umsatz zwischen ca. 20 Mio€ und 1.500 Mio€
- beschäftigen zwischen 100 und 10.000 Mitarbeitern
- stellen komplexe Industrie- und Investitionsgüter her, die meist über mechanische, elektrische und elektronische Komponenten verfügen
- benötigen starke und effiziente Vertriebs- und Service-Organisationen mit viel Anwendungs-Know-How, die von einem gut funktionierenden und kosteneffizienten Produktions- und Logistiknetzwerk versorgt werden.

... Sie brauchen uns in folgenden Situationen ...

## Schwerpunkte ...

Sie haben  
Bedarf zur ...



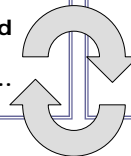
## Wir ergänzen Ihr Team ...

### SIE ...

- haben Ihrem Unternehmen schlanke Strukturen verpasst ...
- entwickeln Ihr Unternehmen langsam und evolutionär ...
- verbessern kontinuierlich Ihre Prozesse ...
- sind eng verzahnt mit Ihrem Management und Ihrer Belegschaft
- **haben keine Zeit und Kapazitäten für „Sonderaufgaben“ ...**

### WIR ...

- haben die Experten, die in schlanken Strukturen fehlen ...
- machen den „Turn Around“ oder das „Reengineering“ ...
- verbessern Prozesse strukturell und „radikal“ ...
- sind neutral gegenüber Ihrem Management und Ihrer Belegschaft ...
- **sind da, solange man uns braucht, und erledigen Ihre „Sonderaufgaben“ ...**



## Projektbeispiel Perspektive / Ergebnissituation

SIE ...

sind unzufrieden mit den Ergebnissen und der Perspektive Ihrer Firma. eines Unternehmensbereiches oder Geschäftsfeldes!!!

WIR ...

- analysieren mit Ihren Mitarbeitern die Ursachen, Stärken, Schwächen und Potentiale ...
- erarbeiten gemeinsam die „Stoßrichtung“ für
  - Märkte & Kunden, Produkte & Anwendungen
  - Vertrieb & Service, Produktion & Logistik
  - Organisation & Personal
- erarbeiten einen Maßnahmen- und Terminplan
- installieren ein Controllinginstrument
- ... **und begleiten die Umsetzung**



## Projektbeispiel Post Merger Integration

SIE ...

haben ein Unternehmen (im Ausland ???) zugekauft, Ihre Mitarbeiter tun sich schwer mit der Integration ... haben Angst um ihre Zukunft ...

WIR ...

- unterstützen Sie bei ...
- der Bereinigung von Produkt- und Produktionsportfolio
- der Bewertung von Standorten ...
- der Straffung von Vertriebs- und Beschaffungskanälen
- der Vereinheitlichung von Standards, Methoden und Systemen
- der Erarbeitung, Bewertung und **Umsetzung** von Produkt- und Produktionsverlagerungen ...



## Projektbeispiel Optimierung

SIE ...

sind unzufrieden mit Ihrer Fabrikleistung ... Liefertreue, Durchlaufzeiten, Bestände, Maschinenauslastung und Personaleinsatz passen nicht zusammen ...

WIR ...

unterstützen Sie bei ...

- der Analyse von Produkt- und Produktionsprogramm
- der Bereinigung und Strukturierung des Programms durch
  - Segmentierung / Definition von Teilefamilien
  - Eigen- / Fremdfertigungsuntersuchungen (MoB)
  - Produktverlagerungen
- und der Planung und **Realisierung** eines Materialflussorientierten Produktionskonzeptes



## Branchen, in denen unsere Manager besondere Erfahrung haben ...

### Maschinen- & Anlagenbau

- Allgemeiner Maschinenbau, Industrieanlagenbau
- Fördertechnik, Montagetechnik

### Industriefahrzeugbau & Materials Handling

- Industrie- und Hafenkranne
- Flurförderzeuge, Regalbediengeräte, Handhabungstechnik
- Nutzfahrzeuge
- sonstige Industriefahrzeuge, Bau- und Landmaschinen

### Antriebstechnik

- Antriebe für Industriefahrzeuge
- Antriebe für Industrieanlagen & Fördertechnik
- Antriebe für die Luftfahrt
- Stirn- und Kegelräder
- Komponenten für Antriebstechnik

## Regionen, in denen unsere Manager spezifische Erfahrung haben ...

### Management & Engineering

- Europa: Deutschland, Frankreich, England, Italien, Spanien, Finnland, Weißrussland
- Asien: China, Singapur, Indien
- Amerika: USA, Brasilien
- Afrika: Südafrika

### Markt & Vertrieb

- Europa
- Nord- und Südamerika
- Asien & Pazifik incl. China und Korea



## Referenzen (Beispiele I)

### Industriefahrzeugbau & Materials-Handling

- **Interim-COO:** weltweite Neuausrichtung von Produktion- und Logistik für einen führenden Hersteller von Materials-Handlinganlagen, Umsatz ca. 700 Mio. €
- **Geschäftsbereichsleiter:** Sanierung einer internationalen Vertriebs- und Engineering-Firma im Anlagenbau, Umsatz ca. 100 Mio. €
- **Bereichsleiter:** Reorganisation und Neuausrichtung von Produktion und Logistik, Investitionsvolumen ca. 28 Mio. € für einen führenden Hersteller von Industriefahrzeugen
- **Projektleiter / Coaching:** Optimierung einer chinesischen Tochterfirma für einen führenden Hersteller von Materials-Handlinganlagen, Umsatz ca. 700 Mio. €



## Referenzen (Beispiele II)

### Industriefahrzeugbau & Materials-Handling

- **Projektleiter:** Programm zur Senkung der Herstellkosten um > 10 Mio. € / a und Verbesserung der Transparenz bei einem führenden Hersteller von Systemen für die Hafenlogistik
- **Projektleiter:** Machbarkeitsstudie und Verifizierung für ein neues Geschäftsfeld bei einem führenden Hersteller von Systemen für die Hafenlogistik
- **Projektleiter:** Planung und Realisierung eines Montagesystems; Umstellung von Einzel- auf Fließmontage mit Kanban-Logistik bei einem führenden Hersteller von Flughafenschleppern



## Referenzen (Beispiele III)

### Antriebstechnik

- **(aktiver) Aufsichtsrat:** Neuausrichtung und Ausbau einer internationalen Firmengruppe für Industrieantriebe, Schwerpunkte Asien & Europa, Integration in einen Konzern, Fabrikplanung und -realisierung in China Umsatz ca. 70 Mio. €
- **Geschäftsführer:** Neuausrichtung und Sanierung einer Firma für Fahrzeugantriebe mit 80% Export, Integration in einen Konzern; Umsatz ca. 50 Mio. €
- **Projektleiter:** Reorganisation eines Fertigungsbereiches für Triebwerkskomponenten



## Referenzen (Beispiele IV)

### Maschinen- & Anlagenbau

- **Projektleiter:** Materialflussoptimierung in der Zerspaltung von metallischen Werkstoffen bei einem führenden Unternehmen in der Leichtmetall-Industrie
- **Projektleiter:** Schließung und Restabwicklung eines Fertigungsbereiches für einen führenden Hersteller von Materials-Handling-Systemen



## Beispiel-Ergebnis



## Partner-Netzwerk (I)



Wir verfügen über ein weit gespanntes Netzwerk an Kooperationspartnern, sind seit 2005 an der GEPRO beteiligt... und sind seit 2009 Mitglied in der ...

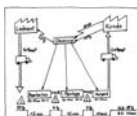


## Partner-Netzwerk (II)

Um Sie und unsere Manager besser zu unterstützen haben wir uns vor 3 Jahren an der



mbH in Aachen beteiligt. Die GEPRO ist seit nunmehr 30 Jahren führend in der Gestaltung von Produktionssystemen, der Optimierung von Wertschöpfungsketten und der Gestaltung von schlanken und effizienten Fabriken. Sie war eine der ersten Beratungsgesellschaften, die in Deutschland die Wertstrom-Analyse und das Wertstromdesign eingeführt hat. Wir können Ihnen so kompetente Beratung und professionelle Umsetzung aus einer Hand anbieten.



## Kontakt

### **Sitz der Gesellschaft**

Landau, Landkreis SÜW,  
AG Landau HRB 30053

### **Umsatzsteuer-Ident-Nr.**

DE 226870899

### **Geschäftsführender Gesellschafter**

Dr.-Ing. Helmut Esch

### **Bankverbindung**

HypoVereinsbank  
Konto 662902918  
BLZ 700 202 70

### **Büro Landau**

Anschrift:

Lazarettgarten 19

D-76829 Landau

Telefon: +49 (0)6341 944485

Telefax: +49 (0)6341 944486

### **GEPRO mbH Aachen**

Anschrift:

Schloss-Rahe Str. 15

D-5207 Aachen

Telefon: +49 (0)241 9367 2900

Telefax: +49 (0)241 9367 2929

**E-Mail:** [info@dr-esch.com](mailto:info@dr-esch.com) **WEB:** [www.dr-esch.com](http://www.dr-esch.com)