

# RALF COENEN

DIPLOM PHYSIKER, MBA

\* 19. Juni 1961, verheiratet, zwei Kinder

Führt Unternehmen / Geschäftsbereiche als CEO, COO oder CRO in Phasen der Restrukturierung oder Neuausrichtung. Erkennt schnell und punktgenau den Handlungsbedarf. Hat nachweisliche Erfolge in Produktentwicklung, Produktion (inkl. Standortverlagerung), Supply Chain Management, Distribution und M&A. Kann Mitarbeiter auch in Krisensituationen motivieren. Verfügt über umfangreiche Geschäftskontakte in USA, Japan, China, Indien und Afrika.



## Fachliche Schwerpunkte:

- Restrukturierung, Neuausrichtung, Aufbau
- Innovationsmanagement und Optimierung von Produktportfolios
- Internationale Geschäftsabläufe/-strukturen
- Kontinuierliche Verbesserungsprozesse

## Branchenschwerpunkte:

- Automobilindustrie
- Elektronik, Optik, Maschinenbau
- Hochwertige Markenprodukte
- Logistik- und Reparaturdienstleistungen

## BERUFLICHE STATIONEN IM ÜBERBLICK

seit 2009	Partner, taskforce Management on Demand AG, München Sozietät für Interim und Projekt Management
seit 2007	Interim Manager / Geschäftsführer / Vorstand in Sanierungsprojekten Restrukturierung • Neuausrichtung • Krisenmanagement
2005 – 2007	Vorstand „International Operations“, ComBase AG, Karlstein am Main Restrukturierung • Neuausrichtung Afrika-Geschäft
2000 – 2005	Mitglied / Vorsitzender des Vorstands (COO/CEO), Leica Camera AG, Solms Restrukturierung • Innovationsmanagement • Technologiekooperation • Prozessverbesserung • Premium-Distribution
1996 – 2000	Geschäftsbereichsleiter, Carl Zeiss, Oberkochen Internationale Neuausrichtung • Innovationsmanagement • Prozessverbesserung
1990 – 1996	Projektleiter, McKinsey & Company, Inc., München Design-to-Cost • Logistikoptimierung • Unternehmensbewertung

## AUSBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

1989 – 1990	Master of Business Administration (MBA), University of Pittsburgh, USA Stipendiat des Deutschen Akademischen Austauschdienstes (DAAD)
1984 – 1989	Diplom Physiker, Ludwig-Maximilians-Universität, München Schwerpunkt: Festkörper- und Oberflächenphysik
1981 – 1984	Zweiter Bildungsweg: Fachhochschulreife, Wehrdienst, Vordiplom in Feinwerktechnik
1979 – 1981	Nachrichtengerätetechnik, Rohde & Schwarz, München
Sprachen	Deutsch: Muttersprache Englisch: Verhandlungssicher